

スポーツを仕事にするには — 二刀流の勧め —

静岡産業大学 経営学部
教授 牧野 好洋

スポーツを仕事にするには

- 大学で何を学びますか？
 - **スポーツ**(運動学、運動生理学、コンディショニング論など)
 - [例]瞬発力を高めるトレーニング
- 上記は**重要**。でも、みんな、**【同じこと】**を考えています。
 - ライバルがいっぱい
 - 勝ち抜くのは、たいへん(スポーツに例えれば...)
- 改めて「スポーツを仕事にするには」

スポーツを仕事にするには

- 大学で何を学びますか？
 - ビジネス(経営学、商学、経済学など)
 - [例]スポーツによる地域経済の活性化
- 視点を**変える**。他者と【**少し違うこと**】を考えましょう。
 - ライバルは少ない
 - 勝ち抜くのは、ちょっと簡単(スポーツに例えれば...)
- 目指せ！二刀流(スポーツ×ビジネス)

スポーツを仕事にするには

- 【プロ選手・指導者】になりたい
 - 語れる人材に
- 【スポーツ系企業】で働きたい
 - スポーツビジネスの多様性、特殊性を理解
- 【一般企業】で働きたい
 - スポーツを素材に

図1 スポーツビジネス

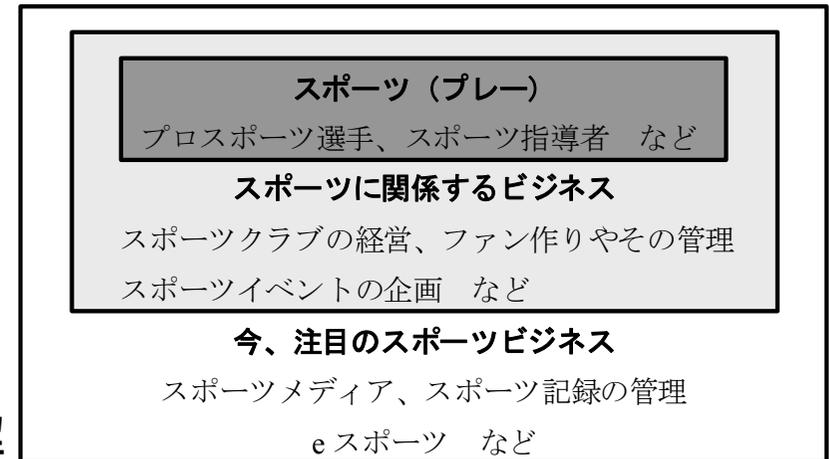


表1 スポーツを素材にビジネスを学ぶ

スポーツ	ビジネス
チーム運営	経営学など
ファン作り	商学など
地域活性化	経済学など

スポーツをビジネスとして捉えよう

- 【**風が吹けば**、**桶屋が儲かる**】
 - ある事象は他の思わぬ事象を引き起こす。
 - [風が吹けば]→[???]→[桶屋が儲かる]
- 【**ラグビーワールドカップ2019**】
 - 2019年9～11月。全48試合
 - 全国12都市で開催予定
北海道、岩手県、埼玉県、東京都、神奈川県、**静岡県**、愛知県、大阪府、兵庫県、福岡県、大分県、熊本県

スポーツをビジネスとして捉えよう

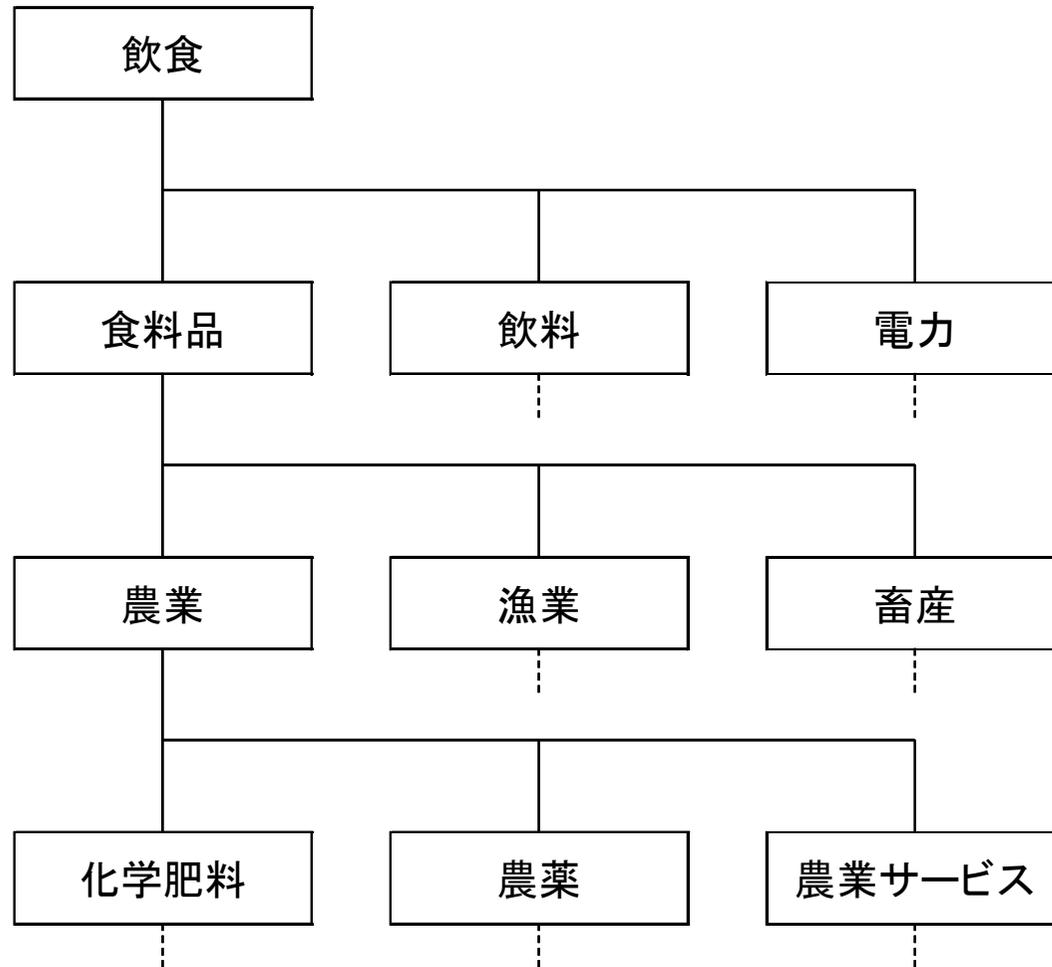
- 【風が吹く】
- 多くの観戦客が、県内、県外、海外から来場
 - ①スタジアム、②ファンゾーン、③キャンプ地
 - [飲食][宿泊][交通][土産][娯楽]
- 主催者や自治体が、県内で運営費等を支出
 - ①組織委員会、②静岡県、③キャンプ地自治体
 - [会場][印刷][通信][情報][広告]

スポーツをビジネスとして捉えよう

- 【桶屋が儲かる】

- 経済波及効果

- 例. [飲食]



スポーツをビジネスとして捉えよう

- 現実経済を【**経済統計**】で捉える
 - 「産業連関表」
 - 様々な財・サービスが、
どのように生産されるのか(作り方)、
どのように使用されるのか(使われ方)、
分かります。

109部門		001	002	003
		耕種農業	畜産	農業サービス
001	耕種農業	5,823	4,116	162
002	畜産	1,406	4,337	88
003	農業サービス	14,185	3,018	0

スポーツをビジネスとして捉えよう

- 現実経済を【**経済モデル**】で分析する

- 「**均衡産出高モデル**」

- 産業連関表から作られる経済モデルです。
ある事象が、**原材料やエネルギー、部品の取引を通じ、どのような「経済波及効果」をもたらすか、分かります。行列を使います。**

※行列の例

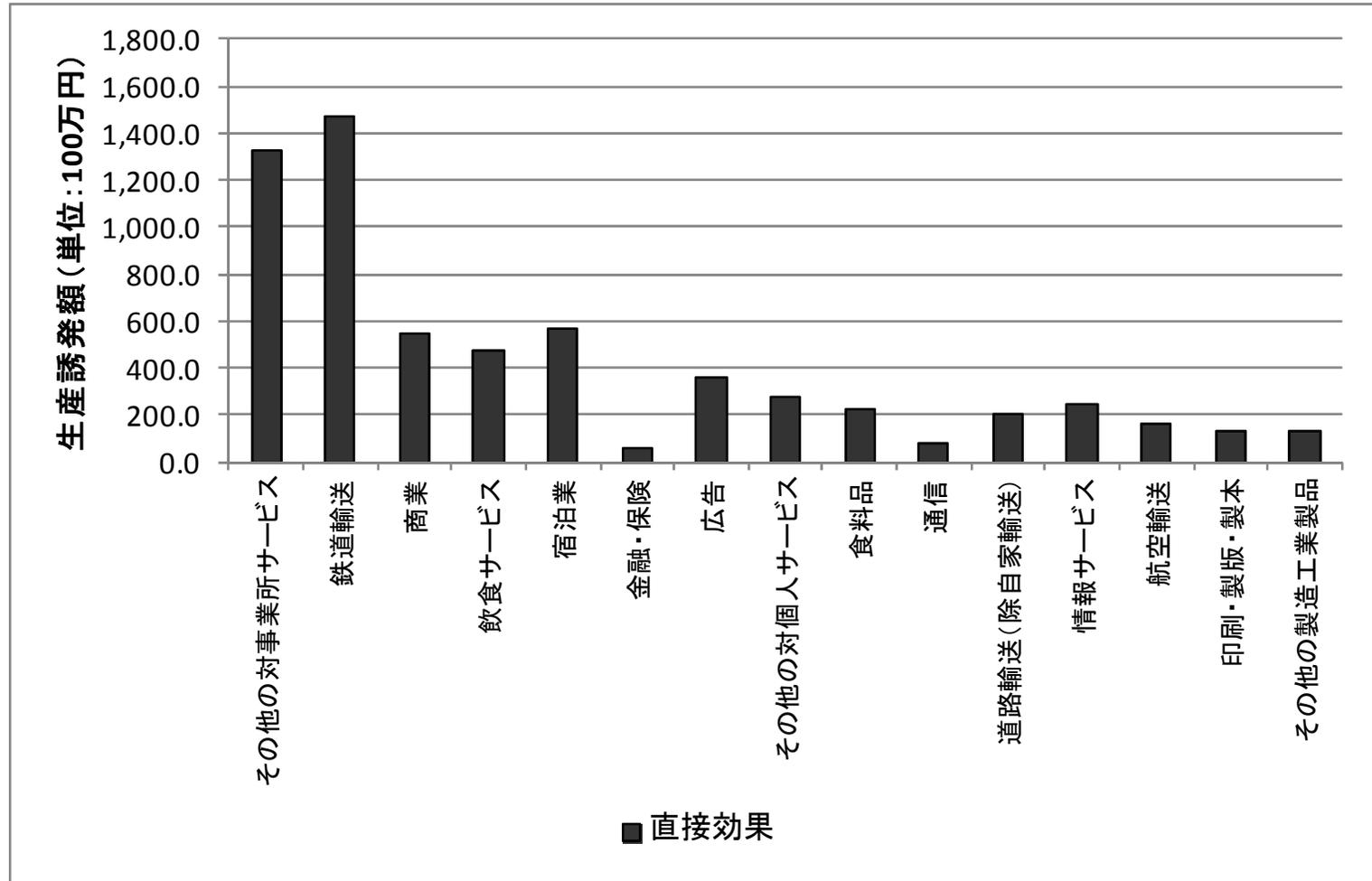
$$\begin{pmatrix} 1 & 2 \\ 3 & 4 \end{pmatrix} \begin{pmatrix} 5 \\ 6 \end{pmatrix}$$

$$\mathbf{X} = [\mathbf{I} - (\mathbf{I} - \mathbf{M})\mathbf{A}]^{-1} [(\mathbf{I} - \mathbf{M})\mathbf{Y} + \mathbf{E}]$$

※ \mathbf{X} が各産業への経済波及効果を示します。

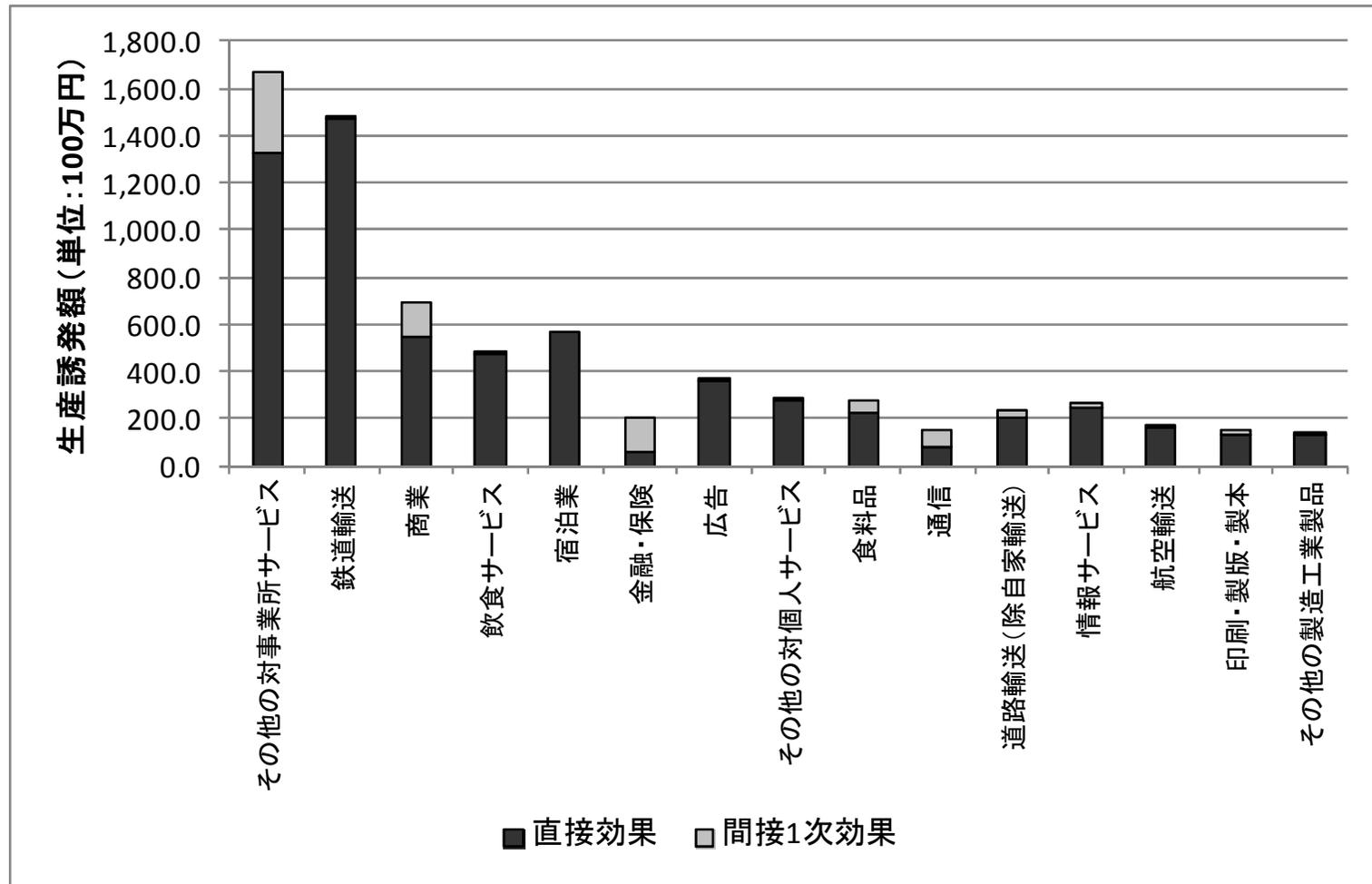
〔例〕ラグビーワールドカップ2019(静岡県)

- 【風が吹く】



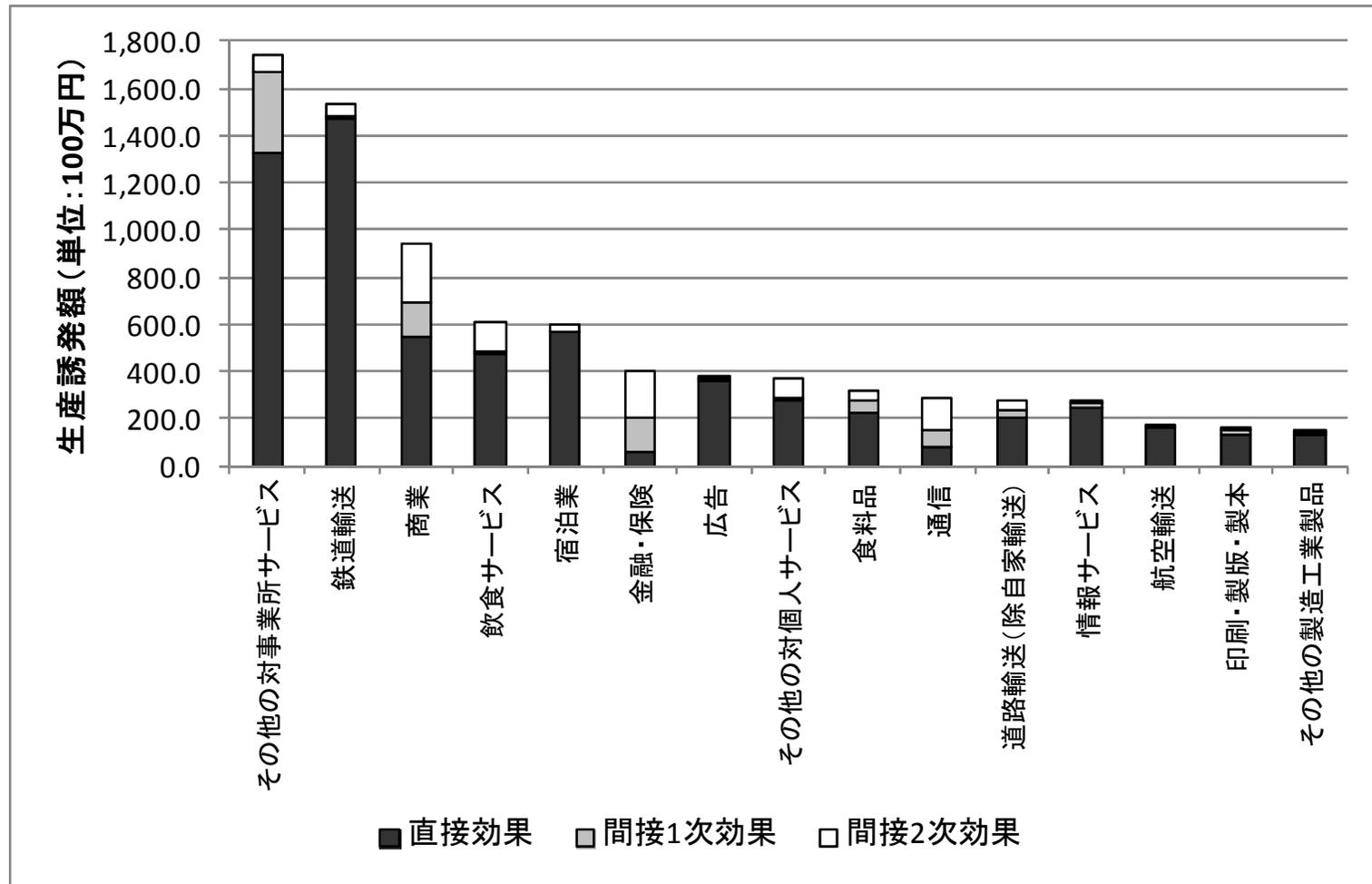
〔例〕ラグビーワールドカップ2019(静岡県)

- 【桶屋が儲かる】



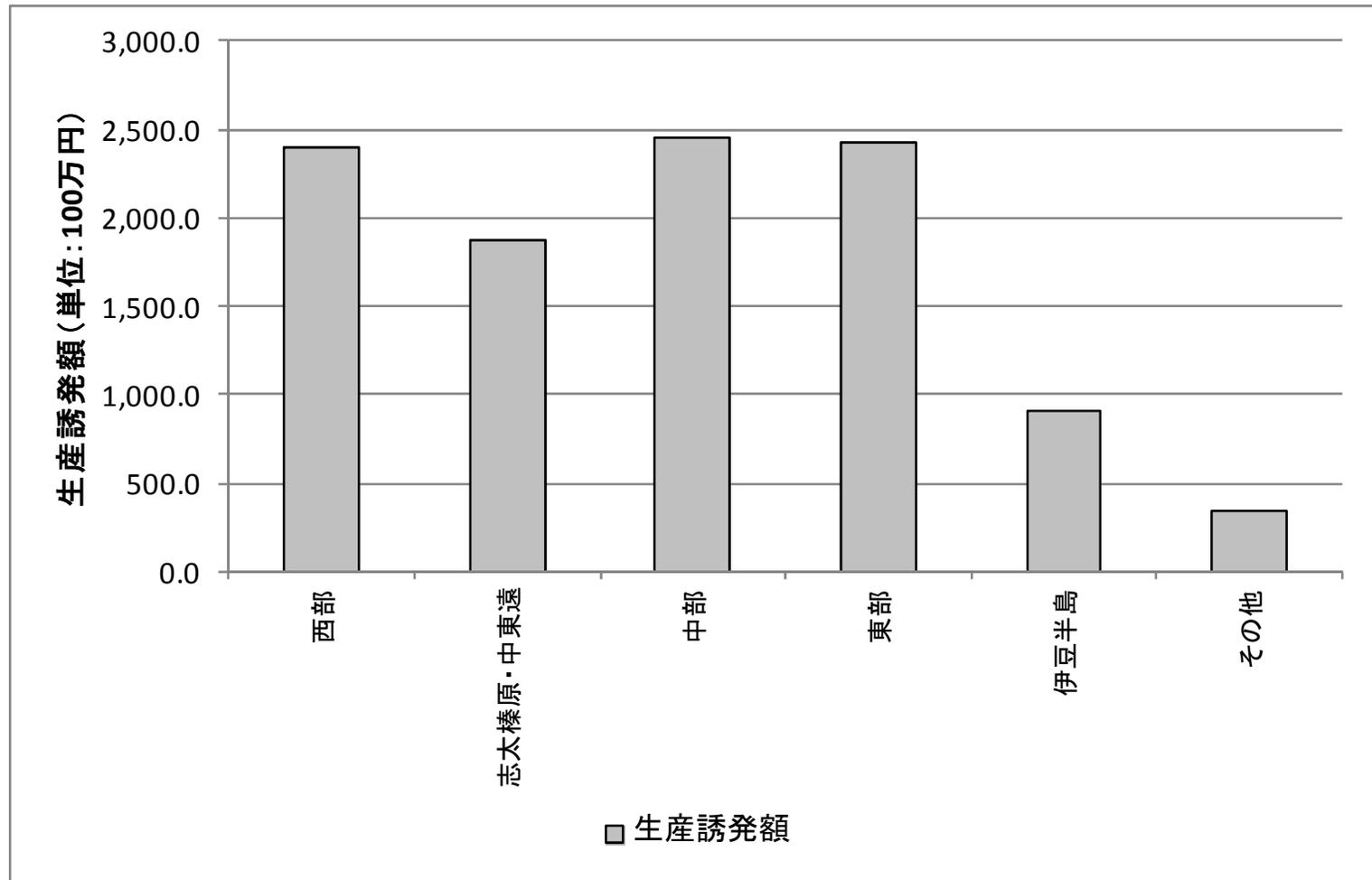
〔例〕ラグビーワールドカップ2019(静岡県)

- 【もっと
桶屋が
儲かる】



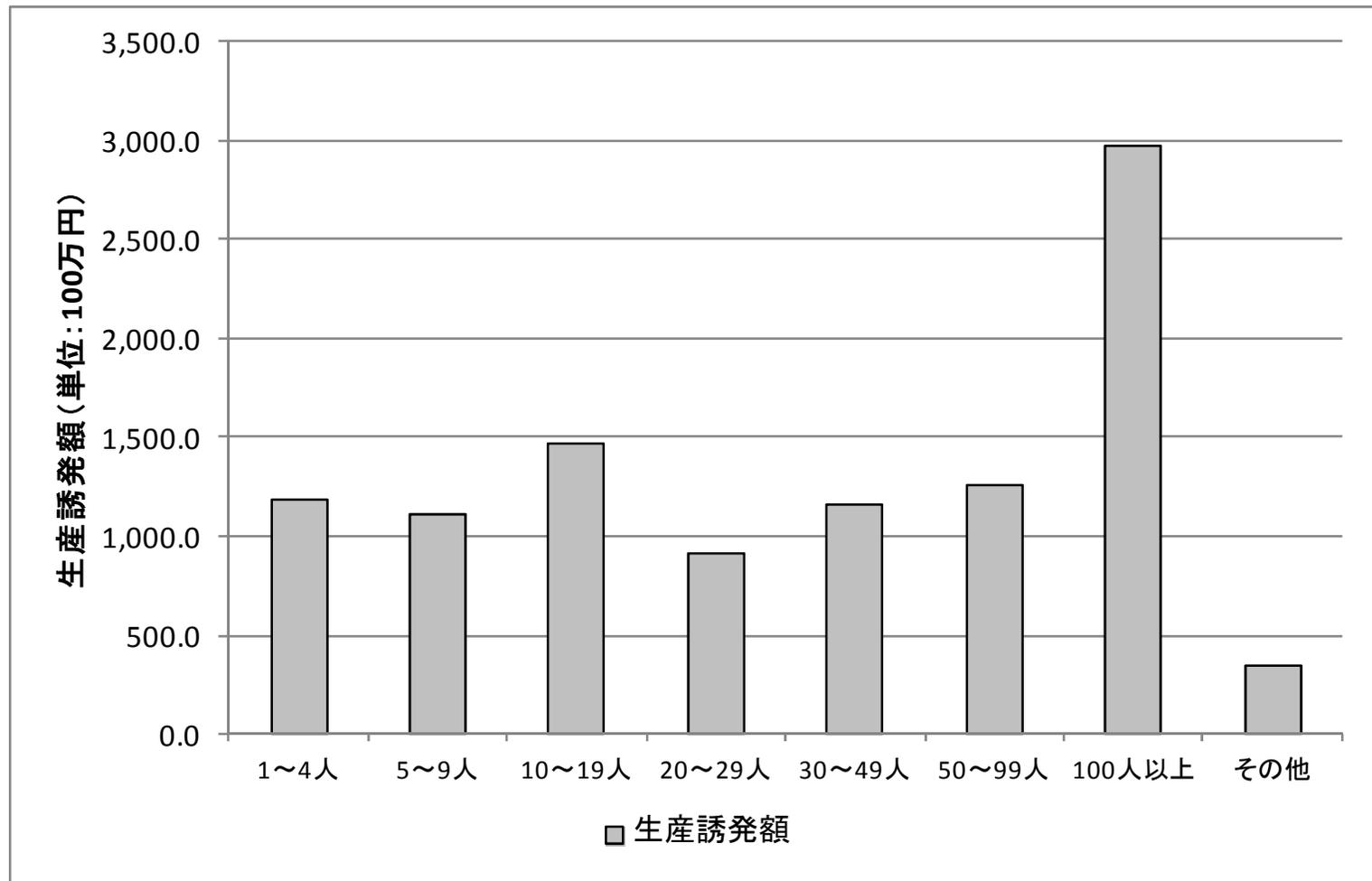
〔例〕ラグビーワールドカップ2019(静岡県)

- 【地域別
では】



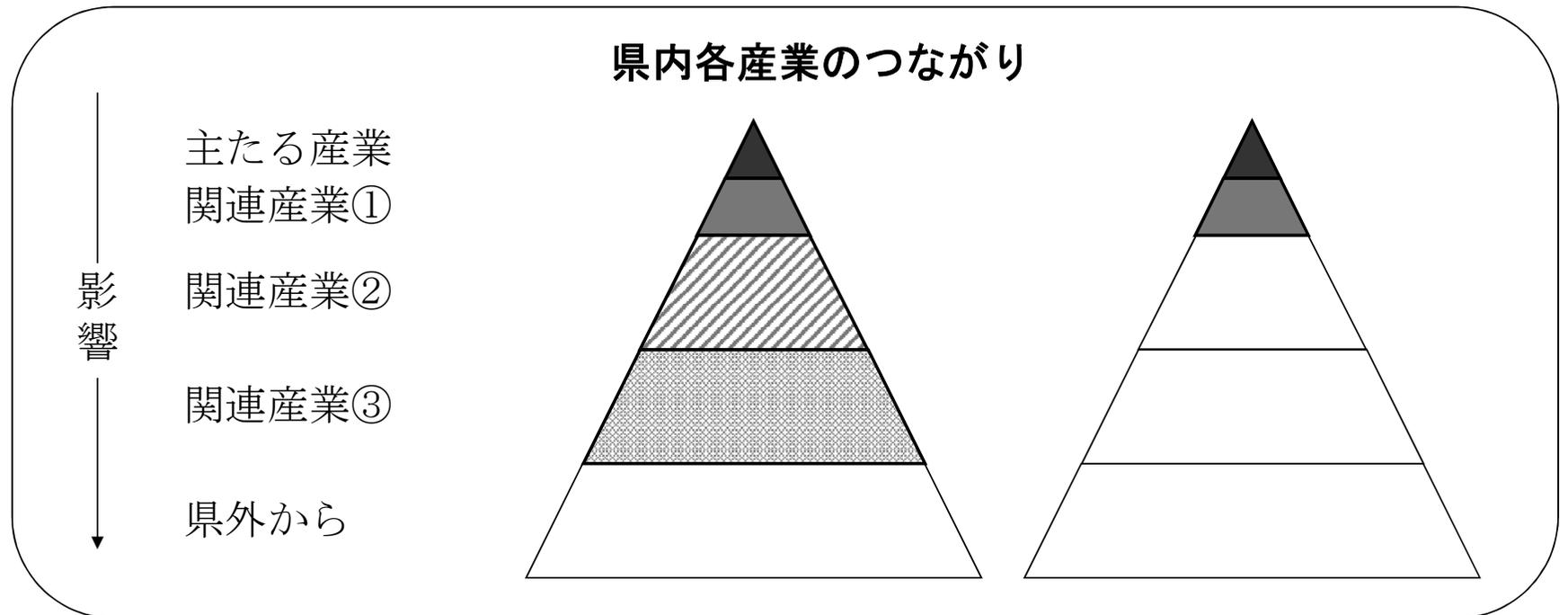
〔例〕ラグビーワールドカップ2019（静岡県）

- 【規模別
では】



〔例〕ラグビーワールドカップ2019（静岡県）

- 【経済波及効果を高める】



- スポーツは、単なる「運動」ではありません。
ビジネスとして「大きな能力」を有しています。

スポーツを仕事にするには

- **スポーツ**は重要。でも、みんな、【**同じこと**】を考えています。
 - ライバルがいっぱい
 - 勝ち抜くのは、たいへん(スポーツに例えれば...)
- **ビジネス**に着目。他者と【**少し違うこと**】を考えましょう。
 - ライバルは少ない
 - 勝ち抜くのは、ちょっと簡単(スポーツに例えれば...)
- 目指せ！二刀流(スポーツ×ビジネス)